

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΝΟΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ
ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΑΝΑΡΤΗΤΕΑ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

Απόσπασμα της
Αριθμ. Συνεδρίασης: 23 / 14-09-2011

Αριθμ. Απόφασης: 750 / 2011

ΘΕΜΑ: «Έγκριση Σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού Δήμου Σερρών 2012-2014 (Α΄ φάση)».

Στις Σέρρες και στο Δημοτικό Κατάστημα, σήμερα την **14^η** του μηνός **ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ** του έτους **2011**, ημέρα της εβδομάδος **ΤΕΤΑΡΤΗ** και ώρα **20:00** συνεδρίασε το Δημοτικό Συμβούλιο Σερρών, ύστερα από την αριθμ. **23/08-09-2011** έγγραφη πρόσκληση του Προέδρου του Δημοτικού Συμβουλίου, που επιδόθηκε σε όλους τους Δημοτικούς Συμβούλους, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 67 του Ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87/7-6-2010 τ.Α΄) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης».

Αφού διαπιστώθηκε ότι υπάρχει η νόμιμη απαρτία, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 2 του άρθρου 96 του Ν. 3463/2006, δεδομένου ότι σε σύνολο 41 Δημοτικών Συμβούλων, παρόντες ήταν **40** δηλαδή:

ΠΑΡΟΝΤΕΣ:

Παπαβασιλείου Βασίλειος (Πρόεδρος Δ.Σ.)
 Δινάκης Κων/νος (Αντιπρόεδρος Δ.Σ.)
 Χουρουζίδης Νικόλαος (Γραμματέας Δ.Σ.)
 Αγιαννίδου-Αρβανίτη Σταυρούλα
 Αγοραστός Αγοραστός
 Αναστασιάδης Αντώνιος

Καλαϊτζίδης Βασίλειος
 Κατιρτζόγλου Βασίλειος
 Κοτρώνης Παναγιώτης
 Μερετούδης Δημήτριος
 Μηλίδης Θεόδωρος
 Μοσχολιός Ζωγράφος
 Μπιτζίδου-Σαρακενίδου Σοφία
 Μυστακίδης Παύλος
 Νιζάμης Δημήτριος
 Παπαδοπούλου Φωτεινή
 Σαραντίδου Ερμοφύλη
 Σούζας Ζαχαρίας
 Σταυρόπουλος Χριστόδουλος
 Στεργίου Νικόλαος
 Τατούδης Παναγιώτης
 Φωτιάδης Στέφανος
 Χασαπίδης Κων/νος
 Χατζημαργαρίτης Μαργαρίτης
 Χράπας Παντελής
 Χρυσανθίδης Βασίλειος

Αραμπατζής Θεόδωρος
 Αρναούτογλου Φωτεινή
 Βαλτσάνης Δημήτριος
 Γαλάνης Στέργιος
 Γάτσιος Αθανάσιος
 Γκότσης Ηλίας
 Γρηγοριάδης Παναγιώτης
 Δημητρίου Ευστράτιος
 Δήμου Ιωάννης
 Δούκας Γεώργιος
 Δρίγκα Χρυσούλα
 Ηλιοπούλου Σταλακτί
 Θεοχάρης Μιχαήλ
 Ίντος Δημήτριος

ΑΠΟΝΤΕΣ: Αποστολίδου Ραχήλ.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ., μετά την διαπίστωση απαρτίας, κήρυξε την έναρξη του Δημοτικού Συμβουλίου, στην οποία ήταν παρών ο Δήμαρχος κ. Αγγελίδης Πέτρος, που κλήθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 6 του άρθρου 67 του Ν. 3852/2010.

Μετά την ολοκλήρωση του 1^{ου} θέματος και τη σύμφωνη γνώμη του Σώματος, συζητήθηκαν κατά σειρά τα θέματα: 16^ο, 17^ο και 9^ο.

Μετά το πέρας του κανονικού χρόνου συνεδρίασης, σύμφωνα με τον κανονισμό, (4 ώρες συνεδρίας + 1 ώρα) αποφασίστηκε η **διακοπή της συνεδρίασης** και η συνέχισή της την **επομένη 15 Σεπτεμβρίου 2011 και ώρα 21:00**.

Κατά τη συνεδρίαση της **15^{ης} Σεπτεμβρίου 2011, απουσίαζαν** οι κ.κ. :

Αναστασιάδης Αντώνιος, Αρναούτογλου Φωτεινή, Βαλτσάνης Δημήτριος, Ηλιοπούλου Σταλακτιή, Μερετούδης Δημήτριος, Θεοχάρης Μιχαήλ, Παπαδοπούλου Φωτεινή, Σαραντίδου Ερμούλη και Χρυσανθίδης Βασίλειος.

Το Δημοτικό Συμβούλιο στην παραπάνω συνεδρίασή του, στο 1ο θέμα της ημερήσιας διάταξης, αφού έλαβε υπόψη του:

Α. Την υπ' αριθμ. 55111/9-9-2011 εισήγηση του Αντιδημάρχου Ανάπτυξης & Αγροτικής Οικονομίας και πρόεδρος της Δ.Ο.Ε. έργου, κύριος Παναγιώτης Γρηγοριάδης, που έχει ως εξής: «Κύριε Πρόεδρε, Λαμβάνοντας υπόψη: α) Τις διατάξεις του άρθρου 65 του Ν. 3852/2010 «Περί αρμοδιοτήτων του Δημοτικού Συμβουλίου», β) Τις όμοιες διατάξεις του άρθρου 63 του Ν. 3852/2010 «Περί αρμοδιοτήτων της Εκτελεστικής Επιτροπής», γ) Την αριθμ. 15/2011 απόφαση της Εκτελεστικής Επιτροπής «Περί έγκρισης του Σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού Δήμου Σερρών», δ) Το άρθρο 266 του Ν. 3852/2010 «Περί προγραμματισμού, προϋπολογισμού και θέματα οικονομικής διαχείρισης των Δήμων», ε) Το Π.Δ. 185/2007 και την Υ.Α. 5694/3-2-2011 «Περί οργάνων και διαδικασίας κατάρτισης των προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.», στ) Τις διατάξεις των άρθρων 203-207 του Ν. 3463/2006», ζ) Την αριθμ. 1300/27454/24-5-2011 απόφαση του Δημάρχου Σερρών «Περί συγκρότησης διεπιστημονικής ομάδας έργου σύνταξης του επιχειρησιακού προγράμματος Δήμου Σερρών περιόδου 2012-2014».

Προτείνουμε προς ψήφιση από το Δημοτικό Συμβούλιο, την εισήγηση – απόφαση του Σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού Δήμου Σερρών (Α' φάση) της Εκτελεστικής επιτροπής.

Επισημαίνεται ότι μετά την ψήφιση από το Σώμα του Σχεδίου του Στρατηγικού Σχεδιασμού, θα τεθεί προς διαβούλευση, προς τις Υπηρεσίες του Δήμου Σερρών, σε φορείς του Δήμου μας, όπως επίσης και στην Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης, προκειμένου κατόπιν τυχόν παρατηρήσεων και προτάσεων, να οριστικοποιήσουμε το Σχέδιο Δράσης, ως το τελικό επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου Σερρών περιόδου 2012-2014».

Β. Τις διευκρινήσεις, επεξηγήσεις και παρατηρήσεις των εξωτερικών συνεργατών για την υποστήριξη της σύνταξης του Σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου Σερρών 2012-2014 (Α' φάση).

Γ. Το σχέδιο που αφορά το όραμα και τις κατευθυντήριες αρχές του Δήμου Σερρών, που αποτελεί σώμα της παρούσας, **και**

Δ. Την τοποθέτηση του Δημάρχου Σερρών κ. Πέτρου Αγγελίδη που έχει ως εξής:

«κ. Δήμαρχος: Κύριε Πρόεδρε, κυρίες και κύριοι σύμβουλοι.

Σήμερα καταθέτουμε για συζήτηση και ψήφιση στο Δημοτικό Συμβούλιο την Α' φάση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, το Στρατηγικό Σχεδιασμό του Δήμου Σερρών. Η σημερινή συζήτηση αποτελεί στην ουσία τη διαβούλευση με τις δημοτικές παρατάξεις και με τους δημοτικούς συμβούλους εδώ στο Δημοτικό Συμβούλιο για τον Στρατηγικό Σχέδιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Σερρών. Κάθε παράταξη, κάθε δημοτικός σύμβουλος μπορεί να καταθέσει τις δικές του προτάσεις και επισημάνσεις, παρατηρήσεις οι οποίες φυσικά θα ληφθούν υπόψη και εν συνεχεία μπορεί να ενσωματωθούν στη δεύτερη φάση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, θα έρθει σε λίγες μέρες, μέχρι τέλους του Σεπτεμβρη. Δηλαδή το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου μας...

κ. Πρόεδρος: Κύριε συνάδελφοι λίγη ησυχία, σας παρακαλώ, (χτυπά το κουδούνι)

κ. Δήμαρχος: ...θα ολοκληρωθεί αφού ληφθούν υπόψη και οι δικές σας απόψεις, προτάσεις και επισημάνσεις μέσω κάποιου ερωτηματολογίου που θα πάρετε, αλλά και γενικότερα με την ανάγνωση και την μελέτη που θα κάνετε, σύμφωνα με αυτά που σας έχει δώσει η επιστημονική ομάδα.

Πρέπει να πω ότι πριν έρθει το θέμα αυτό της πρώτης φάσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος εδώ στο Δημοτικό Συμβούλιο, προηγήθηκε διαβούλευση με φορείς και πολίτες. Η δια-

βούλευση ξεκίνησε στις οκτώ Ιουλίου του 2011, στάλθηκαν ερωτηματολόγια προς όλες τις διευθύνσεις υπηρεσιών του Δήμου Σερρών, καθώς και στα νομικά πρόσωπα, επίσης στάλθηκαν στις Δημοτικές και Τοπικές Κοινότητες, σε όλους τους τοπικούς, κοινωνικούς, πολιτιστικούς και οικονομικούς φορείς, ενώ στη συνέχεια αναρτήθηκε και στο διαδίκτυο για να συμμετέχουν μεμονωμένα όλοι οι πολίτες του δήμου που επιθυμούν να πάρουν μέρος στη διαβούλευση.

Τι είναι το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα;

Θα είμαι πολύ σύντομος στην εισήγησή μου. Εν συνεχεία τον λόγο θα πάρουν οι εξωτερικοί συνεργάτες, οι οποίοι υποβοήθησαν το έργο της διεπιστημονικής επιτροπής για να αναλύσουν με λεπτομέρειες το Στρατηγικό Σχεδιασμό του Επιχειρησιακού προγράμματος.

Λοιπόν το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα είναι ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής ανάπτυξης. Δηλαδή αφορά όχι μόνο έργα και δράσεις στο Δήμο αλλά και μέτρα για να βελτιώσουμε την υπάρχουσα οργάνωση και λειτουργία του Δήμου, ώστε να παρέχουμε ποιοτικές υπηρεσίες για να βελτιώσουμε τη ζωή των πολιτών.

Ουσιαστικά μέσα από την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2011-2014 επιδιώκεται η δημιουργία και εγκατάσταση ενός μηχανισμού προγραμματισμού και παρακολούθησης της εφαρμογής των αναπτυξιακών παρεμβάσεων και των λειτουργιών του Δήμου.

Βασικός σκοπός του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού του Δήμου Σερρών είναι η προώθηση της τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε Περιφερειακό και Εθνικό επίπεδο.

Τι περιλαμβάνει η πρώτη φάση αυτή του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός.

Στην πρώτη φάση αναλύεται, πρώτα – πρώτα το εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου, προκειμένου να καταγραφούν οι ευκαιρίες που παρουσιάζονται και τα πιθανά προβλήματα που θα προκύψουν από τις αλλαγές ή εξελίξεις.

Επίσης αναλύεται το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου, προκειμένου να αξιοποιήσουμε τα πλεονεκτήματα που μπορούμε να αξιοποιήσουμε, αλλά να εντοπίσουμε και τις αδυναμίες που υπάρχουν στην οργάνωση και λειτουργία του νέου Δήμου τα οποία φυσικά πρέπει να ξεπεράσουμε, προκειμένου ο νέος Δήμος να ασκήσει αποτελεσματικά τον ρόλο του.

Σε αυτή την πρώτη φάση περιλαμβάνεται επίσης η περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων. Επίσης περιλαμβάνεται το όραμα, οι αρχές του Δήμου μας, η στρατηγική και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου δεδομένου τόσο των γενικότερων εθνικών οικονομικών συνθηκών, όσο και των εθνικών και περιφερειακών αναπτυξιακών προτεραιοτήτων.

Στη δεύτερη φάση που θα ακολουθήσει θα καταγραφεί ο επιχειρησιακός και ο οικονομικός προγραμματισμός του Δήμου μας για την περίοδο 2011-2014. Οπότε οι στόχοι και οι δράσεις θα είναι και ιεραρχημένες και προγραμματισμένες για μία τριετία και θα προσδιορίζονται οι δράσεις πρώτης προτεραιότητας. Δηλαδή στη δεύτερη φάση τα πράγματα θα είναι πιο συγκεκριμένα. Θα μιλάμε για έργα και με ποιο τρόπο μπορεί να υλοποιηθούν.

Τέλος, θα καταρτιστούν δείκτες αποτελεσμάτων για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού επίτευξης των στόχων, καθώς επίσης και δείκτες υλοποίησης για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού υλοποίησης των σχεδιαζόμενων δράσεων του προγράμματος.

Σε αυτή την πρώτη φάση του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος σε πολύ αδρές γραμμές και σύντομα θα αναφερθώ στο όραμα, στις βασικές αξίες, στο αναπτυξιακό πρότυπο και στους στόχους του Δήμου Σερρών στα πλαίσια του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος, ενώ όπως είπα και στην αρχή αναλυτική παρουσίαση θα κάνουν εκ μέρους της διεπιστημονικής ομάδας του έργου οι μελετητές εξωτερικοί συνεργάτες που υποστηρίζουν την διεπιστημονική ομάδα.

Όραμα της Δημοτικής Αρχής, είναι η δημιουργία ενός Δήμου ισχυρού, κοντά στο δημότη. Με ετοιμότητα, σχέδιο και αποφασιστικότητα, είναι εφικτό να δημιουργηθεί ο Δήμος που όλοι οραματιζόμαστε. Ένα Δήμο στον οποίο θα κατοικούν ευχάριστα οι δημότες του και θα επιθυμούν να τον επισκεφθούν ξένοι επισκέπτες, ένα Δήμο Ελκυστικό. Βασικές αξίες είναι η οικονομική εξυγίανση

του Δήμου, η ανάδειξη της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών, η προστασία του περιβάλλοντος, το πνεύμα συνεργασίας μεταξύ των πολιτών και η ισότιμη συμμετοχή τους στις δραστηριότητες του Δήμου, η ισόρροπη ανάπτυξη όλων των περιοχών του Δήμου, η πολιτισμική πολυμορφία, η κινητοποίηση τοπικών πόρων και δυνατοτήτων.

Το αναπτυξιακό μας πρότυπο βασίζεται στο τρίπτυχο: Οικονομική Άνθηση & Ανταγωνιστικότητα - Συνοχή- Ποιότητα.

Οι γενικοί στόχοι της Τοπικής Ανάπτυξης διαμορφώνονται με βάση τις παρακάτω κύριες θεματικές ενότητες που έχουν σαν στόχο την ικανοποίηση των αναγκών των δημοτών αποδεκτών των υπηρεσιών του Δήμου. Ποιοι είναι αυτοί οι γενικοί στόχοι Τοπικής ανάπτυξης;

Περιβάλλον και ποιότητα ζωής. Περιβαλλοντικές ρυθμίσεις. Δραστηριότητες τις οποίες χρειάζεται ο Δήμος για να βελτιώσει τις συνθήκες διαβίωσης των κατοίκων.

Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός, κοινωνικές, πολιτιστικές, αθλητικές δράσεις για τη βελτίωση της ποιότητας των συνθηκών του Δήμου και των κατοίκων.

Τοπική οικονομία και απασχόληση. Βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, οικονομική εξυγίανση. Αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου.

Οι Στρατηγικοί Στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Πέντε είναι οι Στρατηγικοί Στόχοι.

Πρώτος Στρατηγικός Στόχος: Ενίσχυση της τοπικής οικονομίας και ανταγωνιστικότητας. Η υποστήριξη της τοπικής ανταγωνιστικότητας και η βελτίωση της απασχολησιμότητας μέσω της αναβάθμισης των υπηρεσιών γενικού οικονομικού ενδιαφέροντος και της αξιοποίησης των συγκριτικών πλεονεκτημάτων.

Δεύτερος Στρατηγικός Στόχος: Αειφόρος περιβαλλοντική διαχείριση, ανάκτηση οικιστικού, φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος - Διατήρηση της αγροτικής κληρονομιάς.

Τρίτος Στρατηγικός Στόχος: Προώθηση αστικής συνοχής - Αποσυμφόρηση αστικού ιστού & διαμόρφωση υποδομών για την βελτίωση της ποιότητας ζωής σε τοπικό επίπεδο

Τέταρτος Στρατηγικός Στόχος: Ανάδειξη διακριτής τουριστικής ταυτότητας και εστιασμένη προβολή της πόλης και του Δήμου μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων αλλά και των τοπικών προϊόντων- Ενίσχυση εξωστρέφειας του Δήμου Σερρών

Πέμπτος Στρατηγικός Στόχος: Μεγέθυνση της δυναμικότητας και βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών και της διαχείρισης του έργου του Δήμου Σερρών

Σε αυτή την πρώτη φάση, είπα και στην αρχή, περιλαμβάνονται γενικές αρχές, κατευθυντήριες αρχές, βασικές αξίες και γενικοί στόχοι.

Στη δεύτερη φάση που θα ακολουθήσει εκεί θα υπάρχουν συγκεκριμένες δράσεις, έργα και τρόποι υλοποίησής των.

Από όλα τα παραπάνω συμπεραίνεται ότι η συμμετοχή σας είναι πολύ σημαντική γιατί συμβάλλει στην ενίσχυση του κοινωνικού διαλόγου γεγονός που αποτελεί κύρια προτεραιότητα μας. Μαζί σχεδιάζουμε και μαζί πραγματοποιούμε για να γίνει πράξη το όραμα όλων μας, για έναν ομορφότερο και λειτουργικό Δήμο.

Είμαι βέβαιος, ότι μέσα από τον στρατηγικό και επιχειρησιακό μας σχεδιασμό ο Δήμος μας θα αποκτήσει κατά την επικείμενη χρονική περίοδο 2011-2014 αλλά και μακροπρόθεσμα, ένα διαχειριστικό μέσο Διοίκησης και Στρατηγικής, το οποίο μετά από συνεχή διαβούλευση, συναίνεση, σύνθεση, συνεργασία, σε επιστημονικό αλλά και λειτουργικό επίπεδο, θα παρέχει την δυνατότητα στον Δήμο μας να προσφέρει κάθε φορά τις βέλτιστες και ποιοτικότερες υπηρεσίες προς τους πολίτες, έχοντας ως όραμα ένα «Πολιτιστικό – Οικονομικό- Οικολογικό και Κοινωνικά Αλληλέγγυο Προορισμό».

Αυτά είχα να πω εγώ σε γενικές και αδρές γραμμές, θα ακολουθήσει η αναλυτική παρουσίαση από τους εξωτερικούς συνεργάτες, συμβούλους που υποβόηθησαν την διεπιστημονική ομάδα και εν συνεχεία μπορείτε να θέσετε τις ερωτήσεις, τις προτάσεις, τις παρατηρήσεις σας, τις επισημάνσεις σας. Καλά θα είναι οι προτάσεις σας μέσα στο τέλος της επόμενης εβδομάδας να κατατεθούν διότι και να ενσωματωθούν στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα διότι μετά από δύο εβδομάδες θα έρθει προς συζήτηση και ψήφιση στο Δημοτικό Συμβούλιο. Ευχαριστώ πολύ».

και τη σχετική συζήτηση που ακολούθησε,

ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ

Εγκρίνει το Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου Σερρών 2012-2014 (Α΄ φάση).

Α. Κατά της απόφασης μειοψήφισαν οι δημοτικοί σύμβουλοι,

α) Μηλίδης Θεόδωρος, ο οποίος επισήμανε ότι ο σχεδιασμός παρά είναι γενικός και δεν αναζητά κάτι καινούργιο, μια καινοτόμο δράση δεν είναι ρεαλιστικός και δεν προσεγγίζει την πραγματικότητα. Με την συγκεκριμένη πρόταση γίνεται μόνο μια απλή διαχείριση χωρίς να υπάρχει συγκεκριμένη στόχευση. Δεδομένου ότι ένας στρατηγικός σχεδιασμός προϋποθέτει πολιτική έμπνευση, όραμα και επιθετική στάση επιφυλασσόμεθα για τη δεύτερη φάση,

β) Δινάκης Κωνσταντίνος, γ) Ίντος Δημήτριος, δ) Μοσχολιός Ζωγράφος, ε) Τατούδης Παναγιώτης, στ) Αναστασιάδης Αντώνιος, ο οποίος επισήμανε τα βασικά που χρειάζεται για να αναπτυχθεί αυτή η πολιτεία είναι η γεωργία και η κτηνοτροφία που πρέπει να αναπτυχθούν και να αξιοποιηθεί η βιομηχανική μας περιοχή καλά, επίσης να προσπαθήσουμε να συνδεθούμε σαν πόλη σιδηροδρομικώς με το λιμάνι της Αμφίπολης, και,

ζ) Σαραντίδου Ερμοφύλη, η οποία τόνισε ότι το όραμα για το οποίο γίνεται λόγος είναι ένα όνειρο θερινής νύκτας. Πρόκειται να ένα καθαρά κυβερνητικό κείμενο και μέσα από αυτό η Τοπική Αυτοδιοίκηση κινείται σαν κρατικός μηχανισμός που θα περάσει στη διάλυση των εργασιακών σχέσεων, ενώ παράλληλα θέτουν να κάνουν συνενόχους και τον λαό σε αυτή την πολιτική.

Αναθέτει στον κ. Δήμαρχο τις παραπέρα ενέργειες.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΠΑΠΑΒΑΣΙΛΕΙΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ

ΧΟΥΡΟΥΖΙΔΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ

ΤΑ ΜΕΛΗ

Όπως υπογράφουν στο πρακτικό

Σέρρες 30-09-2011

Πιστό Αντίγραφο

Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

ΠΕΤΡΟΣ ΑΓΓΕΛΙΔΗΣ

Μ. Ε. Δ.

Η ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ ΤΟΥ Δ. Σ.

ΓΑΡΥΦΑΛΛΙΑ ΠΑΓΚΑΛΟΥ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
 ΝΟΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ
 ΔΗΜΟΣ ΣΕΡΡΩΝ
 Δ/ΝΣΗ Δ/ΚΟΥ-ΟΙΚΟΝ/ΚΟΥ
 ΤΜΗΜΑ ΥΠΟΣΤ. ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ
 Τηλ.: 23210-83624

Σέρρες 30 Σεπτεμβρίου 2011

Αρ. Πρωτ.: 55111

Π Ρ Ο Σ

1. Τμήμα Προγραμματισμού (κα Κοκκινίδου)
2. Δ.Τ.Υ. (Γραμματεία)
3. Τμήμα Διοικητικού

Υπηρεσίες μας

Σας αποστέλλουμε, δυνάμει των διατάξεων του άρθρου 65 του Ν. 3852/2010, την αριθμ. **750 / 2011** απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου με την οποία εγκρίνεται το Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού Δήμου Σερρών 2012-2014 (Α' φάση) και παρακαλούμε για τις περαιτέρω ενέργειές σας.

Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΣΕΡΡΩΝ

κ. κ. ε.

Η ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΓΑΡΥΦΑΛΛΙΑ ΠΑΓΚΑΛΟΥ

Κοινοποίηση:

1. Γραφείο Αντιδημάρχου Ανάπτυξης
& Αγροτικής Οικονομίας
2. Διεπιστημονική Ομάδα Έργου
Σύνταξης του Σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού